Proiectare și Execuție
„Consolidare DN 1 km 204+434 – 205+546"

Management Riscuri

IDENTIFICARE RISC	CNAIR	ANTREPRENOR	STRATEGIE RECOMANDATĂ/ DETALII ȘI MĂSURI
Mobilizarea prea îndelungată a personalului Antreprenorului	-	Da	**Evitare** Imediat după emiterea Ordinului Administartiv de Începere, personalul Antreprenorului se va mobiliza în vederea începerii execuției lucrărilor. Monitorizarea permanentă a mobilizării Antreprenorului, verificarea zilnică a Jurnalului Lucrărilor, notificarea imediată a Antreprenorului privind neconcordanțele dintre resursele programate și cele alocate.
Întârzieri în asigurarea suficientă și la timp de către Antreprenor a materialelor/ echipamentelor/utilajelor/ forței de muncă necesare.	-	Da	**Evitare** Introducerea Penalităților în Contract cu o valoarea suficient de mare astfel încât Antreprenorul să nu riște aplicarea acestora. Aplicare penalități. Verificarea pemanentă a încadrării în graficul de execuție asumat prin Oferta Tehnică depusă și, după caz, stabilirea soluțiilor de revenire în graficul de execuție asumat. Prevenție prin Monitorizarea permanentă a mobilizării Antreprenorului, verificarea zilnică a Jurnalului Lucrărilor și, după caz, notificarea imediată a Antreprenorului privind neconcordanțele dintre materialele/echipamentele/utilajele/ forța de muncă necesară respectării graficului de execuție asumat și resursele alocate, existente în șantier.
Aprobarea cu întârziere a modificărilor de către CNAIR, afectând astfel plata lucrărilor suplimentare, cash-flow-ul Antreprenorului și,	Da	Da	**Limitare** Prezentarea în clar a aspectelor privind modificarea proiectului și a condițiilor acestora de respectarea graficului de execuție și a Cerințelor

implicit, impiedicând Antreprenorul să finalizeze la timp lucrările respective.			Beneficiarului. Supervizorul va menține permanent legătura cu Beneficiarul, va transmite din timp toate documentele necesare aprobării modificărilor.
Un număr considerabil de revendicări ale Antreprenorului poate întârzia progresul lucrărilor.	Da	-	**Limitare** Execuția lucrărilor începe după emiterea către Antreprenor a Ordinului Administrativ de Începere, Antreprenorul având timp pentru studierea/cunoașterea soluțiilor tehnice, astfel încât să se poată organiza în consecință. Beneficiarul, prin Supervizor, va avea permanent în atenție toate revendicările transmise de către Antreprenor și va pregăti măsurile necesare pentru stingerea conflictelor și a problemelor ce pot conduce la întârzieri în execuția lucrărilor. În funcție de subiectul revendicărilor, va propune modificări ale graficului de execuție astfel încât impactul revendicărilor să fie diminuat la minim.
Antreprenorul nu își îndeplinește obligațiile în conformitate cu prevederile contractuale, ceea ce conduce la intarzieri sau rezilierea contractului.	-	Da	**Prevenție** Monitorizarea permanentă de către Supervizor a activităților Antreprenorului, notificarea imediată a oricărei neconformități sau a oricărei abateri de la clauzele contractuale. Ședințe de progres. Întâlniri permanente.
			Introducerea controalelor inopinante din partea Beneficiarului, controale care se concretizează prin cuantificare cantitativă și calitativă a lucrărilor executate.
CNAIR întârzie plățile datorate Antreprenorului din motive care-i depășesc responsabilitățile.	Da	-	**Limitare + plan de rezervă (Acceptare)** Informarea din timp a părților implicate asupra eventualității producerii acestui eveniment. Întâlniri între Antreprenor și Beneficiar în vederea obținerii din partea Antreprenorului a unui grafic de plăți revizuit care să reflecte disponibilitățile financiare ale Beneficiarului.

Între Proiectul Tehnic şi situaţia reală din teren pot fi neconcordanţe, aspect care presupune proiectare suplimentară şi, implicit, obţinerea de avize şi acorduri care pot fi emise cu întârziere.	Da	Da	**Limitare** Această situaţie poate apărea în cazul în care pe amplasamentul Proiectului sunt identificate/descoperite utilităţi noi (subterane), altele decât cele care au făcut obiectul proiectului iniţial, sau care nu au fost identificate corespunzător.
Dizolvarea Asocierii Antreprenorului	-	Da	**Transfer** Monitorizarea permanentă a activităţilor Antreprenorului, a modului în care Asocierea gestionează Contractul (corespondenţa contractuală referitoare la unul dintre asociaţi netransmisă celuilalt, modul în care liderul informează din timp celălalt asociat cu privire la derularea Contractului). Notificarea din timp a oricăror disfuncţionalităţi sesizate. Convocarea unor întâlniri între Antreprenor, Beneficiar şi Supervizor pentru discutarea acestor probleme şi rezolvarea lor.